

研修のねらいと期待する成果

事業環境が日々変化する中で、組織が最大限の力を発揮し、競争力を高めるには、ミドル層の役割が大きく影響してきます。現場の仕事に精通し、且つ、高い視点から事業の進捗を把握しているミドル層が、上下間だけでなく部門間のブリッジとなり、従来からの「内部管理」に加え、将来に向けての価値創造や変革を牽引するリーダーとしての役割を果たすことを期待されています。当研修では、予測が難しい事業環境下において、その変化に対応するための他社の最新のマネジメント事例に触れるとともに、受講者が抱えるマネジメント課題の解決策を、他社との交流を通じて模索していきます。

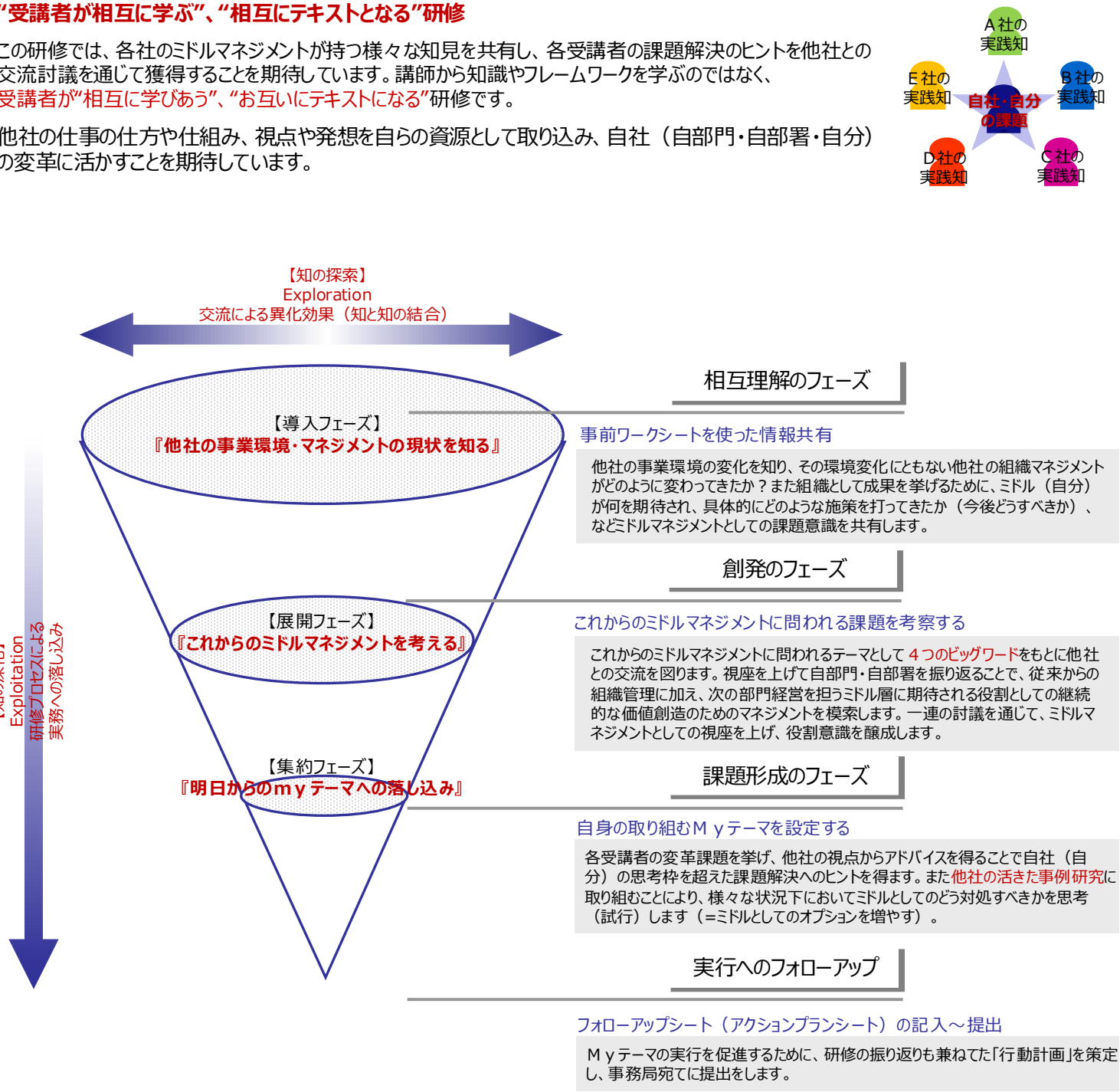
- 各業界を代表する企業における先端のマネジメント事例を知る
- ミドルマネジメントとしての役割・実行課題を明確にし、受講者のマネジメント上の課題に対し、他社の視点からその課題解決のヒントを得る
- 視点移動（自社内思考からの脱皮、部門最適から全体最適への思考転換）、視野拡大（マクロ環境に対する高いアンテナ）
- 他社社員との人的ネットワークの構築

コンセプトと研修フロー

“受講者が相互に学ぶ”、“相互にテキストとなる”研修

この研修では、各社のミドルマネジメントが持つ様々な知見を共有し、各受講者の課題解決のヒントを他社との交流討議を通じて獲得することを期待しています。講師から知識やフレームワークを学ぶのではなく、**受講者が“相互に学びあう”、“お互いにテキストになる”**研修です。

他社の仕事の仕方や仕組み、視点や発想を自らの資源として取り込み、自社（自部門・自部署・自分）の変革に活かすことを期待しています。



討議テーマと受講者の声



受講者の声

- 4つのテーマを深掘りしたが、今後このような上位概念を提示され、それに応えるという仕事が増えると思う。その意味でよい訓練にもなったと思う。
- 他社事例を踏まえて議論することで、課題へのアプローチの仕方や違った視点に気付くことができた。
- 他社の情報を聞いたことにより自社のプラス面、マイナス面を知ることが出来た。自社内の当たり前が当たり前でないという指摘や他社のスピード感を知ることが出来た。
- 他社のマネジメントについて生の声を聞くことで自分のものと比較することができた。改めて考えると自分に足りない事が多くマネジメント業務のあり方が見えてきた。
- 今まで考えていたマネジメントの役割が根本から覆された。ミドルがどう主体的に動かなければならないか痛切に考えさせられた。
- 自分事になって言ってくれるのはとても良い。上長との面談でもなかなか出てこないフィードバックを頂けた。

ご参加実績

日産自動車 アイシン 富士通グループ 東レ アサヒビール Meiji Seika JTB 三菱UFJ信託銀行	本田技研工業 ソニーグループ 日立製作所 YKK 麒麟ビール 大塚製薬 日本航空 かんぽ生命保険	マツダ NECグループ セイコーエプソン 旭化成 味の素 NTTコミュニケーションズ 成田国際空港 東京大学	SUBARU 東芝グループ 三菱重工業 日立アプライアンス 森永製菓 東日本旅客鉄道 みずほ銀行 ハウス食品グループ本社	三菱自動車工業 日産オートモーティブテクノロジー 小松製作所 日立ハイテクノロジーズ 明治 京成電鉄 富国生命保険 村田製作所
他	*社名順不同			